VERACRUZ GOBIERNO DEL ESTADO

SEV Secretaría de Educación

VERACRUZ ME LLENA DE ORGULLO

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE NARANJOS

PROGRAMA DE TRABAJO ANUAL 2023

ITSNa

Programa de Trabajo Anual 2023.

De conformidad con el Programa de Desarrollo Institucional 2019-2024, publicado en la página del ITSNa (https://www.itsna.edu.mx/descargas/PDI_ITSNa_2019-2024.pdf), se presentan los proyectos prioritarios en:

Eje Estratégico 1 Calidad educativa, cobertura y formación integral.

La atención de más estudiantes, para garantizar un mayor acceso a jóvenes en la educación superior, mediante servicios educativos de calidad, sujetos a mejora continua, con equidad y con énfasis en la atención a los grupos indígenas, marginados y vulnerables, es primordial.

Objetivo 1. Fortalecer la calidad de la oferta educativa

Línea de Acción	Proyecto	Indicador	unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Medio de verificación	Áreas Responsable
1.1. Mejorar la calidad, la pertinencia y la evaluación de los programas académicos de licenciatura y posgrado hacia un nivel de competencia internacional.	1.1.3Incremento del número de programas acreditados o autoevaluados positivamente en el nivel licenciatura	Porcentaje de programas de licenciatura acreditados	Programas de licenciatura acreditados	(Programas de licenciatura acreditados en el programa N/Total de programas de licenciatura evaluables en el año N)*100	50%	Gestionar la Capacitación en el proceso de auto-evaluación por las casas acreditadoras.	Fotos, diplomas, constancias	JD/SA/SV/SP/SA/SAD
						Realizar el seguimiento de autorización de órganos certificadores (SAES).	Decretos, Lineamientos, Correos, Oficios	
						Coordinar la revisión y auto-evaluación interna por parte de los programas educativos y áreas de apoyo .	Minutas de trabajo, fotos, Portafolio de evidencias	
		Porcentaje de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados	Estudiante de licenciatura inscritos	(Número de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados en el año N/Matrícula total de estudiantes de licenciatura en el año N)*100	40%	Gestionar los cursos y talleres de capacitación a los estudiantes	Constancia y/o Diplomas, Evidencia documental	JD/SA/SV/SP/SA/SAD
						Implementar Acciones para la aplicación del efectiva del modelo de educación dual	Evidencia Documental	
						Impartir las Tutorías y asesorías a estudiantes	Reporte de la acción tutorial	

Línea de Acción	Proyecto	Indicador	unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Medio de verificación	Áreas Responsable
	1.1.5 Apertura de nuevos programas de posgrado de acuerdo a los criterios del PNPC, con enfoque de competencia internacional	Número de nuevos programas de posgrado autorizados	Programas de posgrado autorizados	Total de programas de posgrado autorizados en el año N	1	Participar en convocatoria Apertura y Modificación de Programa de Estudios de Posgrado del Tecnm c bajo la modalidad campo de orientación profesional	Estudio de Factibilidad, Oficios de gestiones de apertura	SPeI/SA/SV/SP/SAD
1.2. Mejorar el nivel de habilitación del personal académico.	1.2Mejorar el nivel de habilitación del personal académico.	Número de académicos con plaza	Personal académico	(Número de nuevos académicos incorporados a la planta docente del TecNM)	3	Realizar el análisis de las necesidades de los programas educativos.	Análisis de los Requerimientos de docentes de los P.E.	DA/DPYV/SA/SP/SPeI
						Participar en la Convocatoria del PRODET 2023	Oficio de entrega del PRODET 2023	
	1.2.2 - Fortalecimiento de los programas de formación, actualización docente y profesional del personal académico	Número de académicos participantes en cursos de capacitación	Académico participante	(Número de académicos participantes en cursos de formación y actualización en el año N)	40	Gestionar la realización de curso, diplomados, talleres y certificaciones.	Oficios, solicitud de cursos, talleres y /o diplomados, correos electrónicos.	DA/SA/SAD
						Elaborar el Plan de Capacitación de formación y actualización docente.	Plan de Capacitación 2023	
						Gestionar los recursos económicos para la formación y actualización docente.	Solicitud de DSP, Solicitud de recursos, Oficios de gestión de infraestructura y recurso técnicos y tecnológicos	
						Seguimiento a convocatorias externas.	Constancias, diplomas, listas, fotografías y/o certificados	

Línea de Acción	Proyecto	Indicador	unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Medio de verificación	Áreas Responsable
	1.2.3 - Impulso del personal académico para la realización de estudios de posgrado nacionales e internacionales	Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado.	Académico con posgrado	(Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado en el año n)	23	Identificar el perfil profesional de las/ los profesores.	Listado de perfiles, documentación comprobatoria del grado académico	DPeI/SPeI/SA
						Identificar las aspiraciones, objetivos y metas de los académicos.	Evidencia documental.	
						Generar base de datos de contactos para posgrados y especialidades nacionales e internacionales.	Base de datos	
						Gestionar programas de posgrado nacionales e internacionales.	Oficios de solicitud, correos electrónicos.	
						Promover programas de posgrado que cumplan con los Indicadores de ingreso y permanencia en el PNPC.	Evidencia documental.	
						Promover la participación de los docentes en programas de posgrado y especialización nacional e internacional.	Evidencia documental.	

Línea de Acción	Proyecto	Indicador	unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Medio de verificación	Áreas Responsable
	1.2.4 - Incremento del número de académicos con reconocimiento del perfil deseable conforme alPrograma para el Desarrollo Profesional Docente (PRODEP)	Número de académicos con reconocimiento al perfil deseable vigente	Académico con perfil deseable	(Número de académicos con perfil deseable en el año n)	9	Profesionalizar a los/as profesores de tiempo completo para que alcancen las capacidades de investigación, docencia, desarrollo tecnológico e innovación. Impulsar al personal docente para la obtención del perfil deseable. Propiciar trabajo colaborativo institucional entre personal docente en academias, CA, redes de investigación. Impulsar la participación del personal docente en actividades de formación, actualización y capacitación de recursos humanos	Evidencia Documental (Emisión de convocatorias, registros, revisión de perfiles, notificación de calendario, recepción de documentos, dictámenes, replicas, Asesoría y capación PRODEP).	SPeI/SA
	1.2.5 - Actualización de la planta académica en competencias digitales	Número de académicos con competencias digitales	Académico con competencias digitales	(Número de académicos con competencias digitales en el año N)	15	Gestionar y difundir los diplomados y talleres	Correos, Listas, Diplomas, Constancias, Fotografías.	SPeI/SA/DA/DPeI
1.3 Promover el uso de las tecnologías de información y comunicación en los servicios educativos.	1.3.1 - Incremento del uso de las TICs en el proceso de enseñanza-aprendizaje	Número de académicos formados en recursos educativos digitales, en ambientes virtuales de aprendizaje	Académico formado	Número de académicos de nivel licenciatura que acreditan el DREAVA en el año N	10	Dar seguimiento a convocatoria Realizar el registro de los docentes	Certificado	SA/DA

Línea de Acción	Proyecto	Indicador	unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Medio de verificación	Áreas Responsable
	1.3.2 - Incremento de los niveles de competencias del personal de apoyo y asistencia a la educación y personal directivo	Número personal de apoyo y asistencia a la educación que tomaron al menos un curso de capacitación presencial o a distancia	PAAE capacitado	Número de personal de apoyo y asistencia a la educación capacitado en el año N	70	Ejecutar el programa de capacitación del personal administrativo y de apoyo	Diploma o reconocimiento del personal	DRH/SAD
1.4. Mejorar el posicionamiento del Tecnológico Nacional de México a nivel nacional e internacional.	1.4.2 Incremento de la participación de académicos y estudiantes en las convocatorias nacionales e internacionales	Académicos y estudiantes participantes en convocatorias en materia Académica y/o de investigación	Académico y estudiante participante	Número de académicos y estudiantes participantes en convocatorias en materia académica y/o de investigación en el año N	100	Promover e impulsar la participación en proyectos de investigación nacionales e internacionales en convocatorias internas y externas a través de los grupos y redes de investigación.	Evidencia Documental	SA/SPeI/DV
						Emitir el listado de registro de proyectos de investigación en el área de posgrado e investigación, residencias, servicio social, dual o proyectos integrales.		
						Fomentar la Participación en convocatorias que impulsen la investigación científica y tecnológica		

Línea de Acción	Proyecto	Indicador	unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Medio de verificación	Áreas Responsable
						Propiciar Trabajo colaborativo con grupos de investigación y redes de investigación nacionales e internacionales.		
						Participación de los académicos y estudiantes en proyectos de investigación nacionales e internacionales.		
						Promover en paralelo con los programas del SIN, COVEICYDET, SEDARPA, entre otras. Fortalecer la calidad de la investigación científica y tecnológica, y la innovación que se produce en el país.		
						Promover en paralelo con el programa del SNI la formación y consolidación de investigadores con conocimientos científicos y tecnológicos del más alto nivel como un elemento fundamental para incrementar la cultura, productividad, competitividad y el bienestar social.		

Línea de Acción	Proyecto	Indicador	unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Medio de verificación	Áreas Responsable
	1.4.3 - Incremento del número de académicos y de estudiantes que adquieran la habilidad de comunicación en una segunda lengua	Porcentaje de alumnos con habilidad de comunicación en una segunda lengua	Alumno bilingüe	(Número de alumnos con habilidad de comunicación en una segunda lengua en el año N/Número total de alumnos en el año N)*100	10%	Ofertar capacitaciones al personal académico y estudiantes Aplicar evaluaciones diagnostico al personal	Listado de estudiantes y personal registrado Listado de personal acreditado en habilidades en segunda lengua	SA
	1.4.4 - Movilidad de académicos y estudiantes a nivel nacional e internacional	Número de académicos y estudiantes que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional (Licenciatura)	Académico y estudiante participante	Número de académicos y estudiantes que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional	5	Gestionar programas de movilidad nacionales e internacionales	Convenios. Para becas y movilidad	SV/JD/SPyI
						Gestión de convenios para la colaboración con otras instituciones en intercambios académicos	Evidencia documental	
						Promover los veranos científicos y/o tecnológicos	Registros de participantes	
						Activar la operación de convenios	Minutas de trabajo	
						Dar cumplimiento al Programa de Movilidad Académica	Listado de estudiantes y Docentes en Movilidad	

Eje Transversal. Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.

Proyecto	Indicador	unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Medio de verificación	Áreas Responsable
ET.1.2 Integración en los planes y programas de estudio de elementos con orientación hacia el desarrollo sustentable y la inclusión	Porcentaje de programas académicos con elementos orientados hacia el desarrollo sustentable y la inclusión.	Programa académico con temas de desarrollo sustentable e inclusión	(Número de programas académicos con elementos orientados hacia el desarrollo sustentable y la inclusión en el año N/Total de programas académicos en el año N)*100	50%	Promover la participación de los P.E. en proyectos enfocados a desarrollo sustentable y la inclusión	Registro de docentes participantes en el proyecto	SA

Objetivo 2. Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social.

Línea de Acción	Proyecto	Indicador	unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Medio de verificación	Áreas Responsable
2.2. Incrementar la atención a la demanda.	2.2.1 - Incremento de la participación de estudiantes en programas oficiales de becas	Número de estudiantes beneficiados con una beca	Estudiante becado	Número de estudiantes de nivel licenciatura beneficiados con beca en el año N	550	Difundir las convocatorias federales y estatales oportunamente	Convocatorias publicadas	DPV/SP/DCE
						Dar seguimiento al proceso de la convocatoria hasta publicación de resultados	Número de estudiantes con becas oficiales	
	2.2.2 - Incremento de la matrícula de licenciatura	Tasa de variación de la matrícula de licenciatura	Estudiante de licenciatura inscrito	[(Matrícula de licenciatura en el año N/Matrícula de licenciatura en el año N-1)-1]*100	2.90%	Gestionar la apertura de las IEMS, mediante el área correspondiente para actividades académicas	Oficios de solicitud de actividades en las IEMS	JD/DDyC/SAD
						Promover talleres, cursos y asesorías académicas en las IEMS	Plan de actividades académicas	
						Aplicar el programa de Promoción Institucional 2023.	Programa de Promoción Institucional 2023 autorizado	
	2.2.3 Incremento de la matrícula de posgrado	Tasa de variación de la matrícula de posgrado	Estudiante de posgrado inscrito	(Matrícula de posgrado a alcanzar en el año N/Matricula de posgrado en el año N-1)-1)*100	0.2%	Participar en convocatoria Apertura y Modificación de Programa de Estudios de Posgrado del TecNM bajo la modalidad campo de orientación profesional	Estudio de Factibilidad	SPeI

Línea de Acción	Proyecto	Indicador	unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Medio de verificación	Áreas Responsable
	2.2.4 - Incremento de la matrícula en la modalidad no mixta a distancia y mixta	Tasa de Variación de la matrícula de educación no escolarizada a distancia y mixta.	Estudiante de licenciatura inscrito en la modalidad	(Matrícula de educación no escolarizada a distancia y mixta en el año N/Matricula de posgrado en el año N-1)-1)*100	2.90%	Realizar las adecuación y/o creación de espacios para la atención de la matrícula.	Gestión realizadas	DPyV/DA
	2.2.5 - Fortalecimiento de los programas de tutorías	Número de tutores formados	Tutor formado	Personal académico formados como tutores en el año N	23	Difusión y seguimiento de la convocatoria	Diploma, reconocimiento o constancia.	SA/DDA
	2.2.6 - Mejora de la eficiencia terminal	Índice de eficiencia terminal de licenciatura	Estudiantes de licenciatura egresados titulados	(Número de estudiantes de licenciatura egresados titulados del IT en el año N/Número de estudiantes de nuevo ingreso en el año N-5)*100	56%	Gestión del curso basado en competencias Seguimiento a actividades sustantivas	Evidencia documental	SA/JD/DRySS/SV
2.3 Fortalecer la modalidad de educación no escolarizada a distancia y mixta	2.3.1 Incremento de programas educativos en modalidades no escolarizada distancia y mixta	Programas académicos en modalidad no escolarizada autorizados	Programa académicos en modalidad no escolarizada autorizada	(Número de programas académicos autorizados en la modalidad no escolarizada en el año N)	2	Realizar las gestiones para la autorización de programas de estudio en la modalidad mixta	Gestión de la modalidad	DPyV/DA

Línea de Acción	Proyecto	Indicador	unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Medio de verificación	Áreas Responsable
2.4. Fortalecer la infraestructura física y el equipamiento de los institutos tecnológicos y centros.	2.4.1 Fortalecimiento de talleres y laboratorios de los institutos tecnológicos y centros	Porcentaje de talleres y laboratorios de los institutos tecnológicos y centros	Talleres y laboratorios modernizados	(Número de talleres y laboratorios del instituto y centros modernizados en el año N/ Total de talleres y laboratorios de los institutos y centros en el año N) *100	25%	Realizar las gestiones para la obtención de recursos para la adecuación y/o creación de espacios	Evidencia documental	DG/DA/SA/SP
	2.4.2 - Ampliación de la capacidad instalada de aulas para docencia	Cantidad de recursos para incrementar el número de aulas gestionados	Recursos gestionados	Número de recursos gestionados para la construcción de nuevas aulas en el año N	1	Realizar las gestiones para la obtención de recursos para la adecuación y/o creación de espacios	Evidencia documental	DPYV/SP/SAD

Eje Transversal. Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.

Línea de Acción	Proyecto	Indicador	unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Medio de verificación	Áreas Responsable
E.T.2. Establecer mecanismos que fomenten la igualdad, la no discriminación y la inclusión en el TecNM	ET 2.1 Promoción de la equidad y justicia social en el quehacer del TecNM	Porcentaje de institutos tecnológicos con el programa de equidad y justicia social implementado.	Programa implementado	(Número de institutos tecnológicos y centros que aplican el programa de equidad y justicia social en el año N/ Total de institutos tecnológicos y centros en el año N)*100	100%	Ejecutar el programa de equidad y justicia social del instituto	Programa de trabajo y evidencia documental	D G/UG
	ET .2.2 Atención y aplicación de cobertura de grupos vulnerables y en regiones de alta marginación	Porcentaje de institutos tecnológicos que cuentan con espacios accesibles a personas con discapacidad y dan atención a grupos vulnerables	Instituto Tecnológico acondicionado	(Número de institutos tecnológicos y centros adaptados exprofeso en el año N/ Total de institutos tecnológicos y centros en el año N)*100	100%	Realizar adecuaciones significativas pertinentes en los espacios, permitiendo avanzar en este aspecto	Número de espacios adecuados	UG/DRMyS
						Realizar un análisis de la situación actual enumerando las necesidades	Numero de necesidades	

Objetivo 3. Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.

Línea de Acción	Proyecto	Indicador	unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Medio de verificación	Áreas Responsable
3.1. Contribuir al desarrollo humano de los estudiantes en las esferas físico-corporal, social, emocional e intelectual cognitivo	3.1.1 - Atención de primer nivel o de prevención	Porcentaje de la matrícula de nuevo ingreso que participa en alguno de los programas de primer nivel de atención	Estudiante de nuevo ingreso participante en alguno de los programas de primer nivel de atención	(Total de estudiantes de nuevo ingreso que participan en alguno de los programas de primer nivel de atención en el año N/Matrícula total de estudiantes de nuevo ingreso en el año N)*100	90%	Aplicar el Programa de Actividades Extraescolares 2023 (Actividades Culturales, cívica y Deportiva)	Programa Autorizado, Convocatorias, Fotos, Videos.	SV/DDA
						Implementación del programa de tutorías	Canalizaciones realizadas	

Línea de Acción	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Medio de verificación	Áreas Responsable
	3.1.2 - Atención de segundo nivel o de competición y exhibición	Porcentaje de la matrícula de los semestres 2 a 12 que participa en alguno de los equipos y grupos representativos o en alguno de los clubes cívico, cultural y deportivo	Estudiante de los semestres 2 a 12 participante en alguno de los programas de segundo nivel de atención.	(Total de estudiantes de los semestres 2 a 12 que participan en alguno de los grupos o equipos representativos del segundo nivel de atención en el año N/Matrícula total de estudiantes de los semestres 2 a 12 en el año N)*100	9%	Cumplir con la aplicación de las convocatorias deportivas para la integración de selectivos deportivos culturales y cívicos.	Convocatoria publicadas	DPV/SV
3.2. Fortalecer las actividades culturales, artísticas, cívicas, deportivas y de recreación.	3.2.2 - Incorporación y formación de promotores para el desarrollo de actividades del compromiso cívico, culturales artísticas y deportivas	Número de promotores culturales, cívicos y deportivos incorporados y/o formados	Promotor cultural, cívico y/o deportivo incorporado y/o formado	Número de promotores culturales, cívicos y deportivos incorporados y/o formados en el año N/ Número de promotores culturales, cívicos y deportivos programados para incorporación y/o formación en el año N)*100	1	Gestionar capacitación para cumplir con los requisitos de promotores incorporados y formados	Diplomas o constancias de participación	DPV/SV
	3.2.3 - Eventos intra y extra muros, de compromiso cívico, culturales, artísticos, deportivos y recreativos	Número de eventos culturales, cívicos y deportivos realizados	Eventos realizados	Número de eventos culturales, cívicos, deportivos y recreativos realizados intra o extra muros en el año N/ Número de eventos culturales, cívicos, deportivos y recreativos programados para su realización intra o extra muros en el año N)*100	15	Realizar eventos deportivos institucionales	Evidencia documental y fotográfica	DPV/SV

Línea de Acción	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Medio de verificación	Áreas Responsable
3.3. Fomentar la cultura de la prevención, la seguridad y la solidaridad	3.3.2 - Promoción del servicio social como actividad que incida en la atención de los problemas regionales y/o nacionales prioritarios	Número de estudiantes que prestan servicio social como actividad que incida en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios	Estudiante de servicio social	Número de prestantes de servicio social que de acuerdo a reglamento realizan actividades que inciden en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios en el año N	1	Proponer a las Instituciones gubernamentales y asociaciones civiles con las que se tenga convenio de colaboración, para que oferten programas de Servicio Social que incidan en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios.	Oficio de visita a instituciones. Programas de servicio social que incidan en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios.	SV/DRPySS
						Impulsar de manera permanente la participación de estudiantes en programas de Servicio Social, que incidan en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios.	Difundir los mecanismos de participación de los estudiantes en Servicio Social en las redes sociales el ITSNa	

Línea de Acción	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Medio de verificación	Áreas Responsable
		Número de comunidades beneficiadas por el servicio social	Comunidad beneficiada	Número de comunidades beneficiadas con prestantes de servicio social en el año N	1	Proponer a las Instituciones gubernamentales y asociaciones civiles con las que se tenga convenio de colaboración, para que oferten programas de Servicio Social que incidan en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios	Programas de servicio social que incidan en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios	SV/DRPySS
		Número de personas beneficiadas por los prestantes de servicio social	Persona beneficiada	Número de personas beneficiadas por los prestantes de servicio social en el año N	1	Proponer a las Instituciones gubernamentales y asociaciones civiles con las que se tenga convenio de colaboración, para que oferten programas de Servicio Social que incidan en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios	Programas de servicio social que incidan en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios	SV/DRPySS

Eje Transversal. Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.

Línea de Acción	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Medio de verificación	Áreas Responsable
E.T.3. Fomentar entre los estudiantes la cultura de la igualdad, la no discriminación, la inclusión y el desarrollo sostenible y sustentable.	ET 3.1 Implementación de un programa para eliminar el lenguaje sexista y excluyente entre los estudiantes	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que implementaron el código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil	Instituto tecnológico con programa implementado	(Número de institutos tecnológicos y centros que implementaron el código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil en el año N/Total de institutos tecnológicos y centros en el año N)*100	100%	Diseño y ejecución del programa del Código de Conducta	Evidencia documental	UG (COORDINACION DEL COMITÉ DE ETICA)
	ET 3.2 Difusión del código de conducta del TecNM entre su comunidad	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que difundieron el código de conducta del TecNM entre la comunidad	Instituto tecnológico con código de conducta difundido	(Número de institutos tecnológicos y centros que difundieron el código de conducta del TecNM entre la comunidad en el año N/Total de institutos tecnológicos y centros en el año N)*100	100%	Dar a conocer el código de conducta a todo el personal	Publicaciones realizadas	

Eje Estratégico 2 Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.

Para elevar la competitividad de un país y mejorar el desarrollo social, es condición necesaria, aunque no suficiente, impulsar la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación de procesos, productos y servicios, lo cual requiere de personal altamente capacitado. A través del ITSNa con la generación de productos de desarrollo científico y tecnológico, el TecNM debe aumentar su participación en la solución de los grandes problemas regionales y nacionales, en el ámbito científico y tecnológico, dada su amplia presencia territorial en el país.

Objetivo 4. Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.

Línea de Acción	Proyecto	indicador	unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Método de verificación	Áreas Responsable
4.1. Impulsar la formación de capital humano de alta especialización para generar investigación y desarrollo tecnológico, innovación y emprendimiento.	4.1.1 - Impulso en el nivel licenciatura y posgrado a la alta formación en investigación y desarrollo tecnológico para el incremento y permanencia en el Sistema Nacional de Investigadores	Tasa de variación de académicos registrados en el SNI	Académico registrado en el SNI	[(Académicos registrados en el SNI en el año N/Académicos registrados en el SNI en el año N-1)-1]*100	100%	Promover la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a través de convocatorias nacionales e internacionales, cuerpos académicos, redes de investigación nacionales e internacionales.	Correos, publicaciones.	SPeI
						Establecer vínculos con organismos externos en apoyo al desarrollo de proyectos de investigación, registro de innovaciones y patentes ante Indautor e IMPI a través de la red v de oficinas de transferencia de tecnología ITSNa.	Convenios, minutas de trabajo	
						Impulsar el registro de proyectos, invenciones y patentes ante los órganos Indautor e IMPI.	Listado de proyectos y/o comprobante de registro, Oficios de invitación	
						Promover la investigación científica y tecnológica en el ITSNa a través de participación interna y externa en congresos, foros, publicaciones, redes, posgrados, entre otros.	Correos, publicaciones.	
						Impulsar un desarrollo en Naranjos y la región a través de la implementación de proyectos de investigación.	Correos, publicaciones.	

Línea de Acción	Proyecto	indicador	unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Método de verificación	Áreas Responsable
		Porcentaje de Académicos registrados en el SIN que incrementan de nivel	Académico registrado en el SIN	(Académicos registrados en el SIN en el año N-1)-1)*100	100%	Impulsar el ingreso, permanencia y evolución del personal docente en el sistema nacional de investigadores.	Oficios de invitación, comunicados	SPeI
						Promover a través del programa del SNI, la calidad de la investigación científica y tecnológica, y la innovación que se produce en el país.	Programa, documentos de promoción	
						Promover en conjunto con el programa del SNI la formación y consolidación de investigadores con conocimientos científicos y tecnológicos del más alto nivel como un elemento fundamental para incrementar la cultura, productividad, competitividad y el bienestar social.	Oficios de invitación, comunicados	
						Impulsar la producción científica y tecnológica de alta calidad y publicación de resultados en revistas indexadas	Resultados de la promoción, Listado de publicaciones	

Línea de Acción	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Método de verificación	Áreas Responsable
	4.1.2 - Impulso a la conformación, el desarrollo y consolidación de Cuerpos Académicos	Número de cuerpos académicos conformados y en operación	Cuerpos académicos en operación	Número de cuerpos académicos conformados y operando en el año N	4	Identificar áreas de oportunidad para su fortaleza en la actividad de investigación de los académicos y reunir los requerimientos de la formación de CA	Análisis, minutas de trabajo	SPeI
						Impulsar el desarrollo de actividades propias de los CA, para su formación y consolidación.	Oficios de invitación, comunicados	
						Impulsar el trabajo en redes de investigación nacionales e internacionales.	Oficios de invitación, comunicados	
						Promover el registro de la productividad académica en las instancias reguladoras de investigación, innovación y desarrollo tecnológico	Evidencia de la promoción	
						Promover la participación en convocatorias de CA.	listado de participantes	
						Impulsar los grupos de investigación informales en el ITSNa.	Listado de grupos registrados	

Línea de Acción	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Método de verificación	Áreas Responsable
	4.1.3 - Conformación de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento	Número de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento integrados y en operación	Grupos de trabajo interdisciplinario en operación	Número de grupos de trabajo interdisciplinario integrados y operando en el año N	1	Establecer el medio de Trabajo Colaborativo con academias y subdirección de vinculación	Evidencia documental	SV/ DVSA
						Promover la investigación a través de convocatorias y gestión de recursos	Convocatorias publicadas	
						Promover el trabajo colaborativo interdisciplinario en red de grupos de investigación	Evidencia documental	
						Promover la participación activa en foros, congresos, redes de investigación, entre otros.	Diplomas, reconocimientos de participación o evidencia documental.	
	4.1.4 - Formación de estudiantes de licenciatura como investigadores y tecnológicos	Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación	Estudiante de licenciatura participante	Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación en el año N	100	Gestión de convenios, Promover participación de estudiantes en investigación.	Listado de convenios	SPeI /JD/DV
						Promover la sinergia colaborativa interinstitucional para impulsar el aprovechamiento de las capacidades científicas y tecnológicas del instituto.	Minutas de trabajo, evidencia de la promoción	
						Promover la titulación a través de la investigación	listado de titulaciones	
						Promover la movilidad estudiantil a través de investigación	Listado de estudiantes participantes	

Línea de Acción	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Método de verificación	Áreas Responsable
						Orientar el desarrollo de la actividad científica y tecnológica hacia los sectores estratégicos.	evidencia de reuniones	
						Fortalecer los mecanismos de vinculación y colaboración con otras instituciones, organismo y centros de investigación.	minutas de trabajo, evidencia de la vinculación	
						Promover estancias científicas tecnológicas nacionales e internacionales.	Registros de estancias	
4.2. Propiciar el incremento de los productos de la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación.	4.2.1 - Impulso al desarrollo de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación con enfoque a la solución de problemas regionales y nacionales	Número de proyectos de investigación n científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados	Proyecto de investigación financiado	Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados en el año N	1	Promover el desarrollo de proyectos de investigación científicos y tecnológicos e innovación con enfoque a la solución de problemas regionales y nacionales	Evidencia documental. Convocatorias publicadas o aceptación del proyecto financiado	SPeI/DV
						Promover la participación activa en convocatorias de proyectos financiados TecNM, CONACYT, entre otros.	Listado de participantes, evidencia de la promoción	
						Fortalecer la participación de estudiantes y profesores en estadías técnicas, foros científicos, eventos de difusión y divulgación de la actividad científica, tecnológica y de innovación, nacionales e internacionales.	Listado de participantes, evidencia de la promoción	
						Alinear las Acciones de generación y aplicación del conocimiento con las necesidades del entorno	Evidencia documental	

Línea de Acción	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Método de verificación	Áreas Responsable
	4.2.2 - Alianzas para el desarrollo	Número de alianzas con los diferentes sectores regionales para desarrollar proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación	Alianza realizada	Número de alianzas establecidas con los diferentes sectores regionales para desarrollo de proyectos de ciencia, tecnología e innovación en el año N	8	Gestión y seguimiento de la operatividad de convenios.	Evidencia documental, convenios.	SV/DV/SPeI
						Impulsar el desarrollo de proyectos a través de las alianzas con los diferentes	Alianzas realizadas	
						Establecer alianzas con los diferentes sectores regionales para propiciar esquemas	Minutas realizadas	
	4.2.3 - Participación de académicos en redes de investigación científica y tecnológica	Número de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica (Licenciatura)	Académico participante	Número de académicos de nivel licenciatura que participan en redes de investigación, científica y tecnológica en el año N	10	Fomentar la participación en redes de investigación multidisciplinarias Promover la colaboración multidisplinaria en redes de investigación nacionales e internacionales.	Registro de cuerpos académicos reconocidos	SPeI
						Impulsar el trabajo colaborativo en red de los grupos de investigación. Impulsar la celebración de convenios con organismos locales, estatales, nacionales e internacionales.	Reconocimientos o diplomas obtenidos	

Línea de Acción	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Método de verificación	Áreas Responsable
	4.2.5 - Impulso a la publicación de resultados de la investigación en revistas nacionales e internacionales indexadas	Número de artículos de investigación n de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionale s como parte del TecNM	Artículo de investigación publicado	Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del TecNM en el año N	2	Promover la participación en publicación de productos académicos	Publicaciones realizadas	SPeI
						Impulsar la producción científica y tecnológica de calidad y publicación de resultados en revistas nacionales e internacionales.	Publicaciones realizadas	
						Gestionar recursos de apoyo colaborativo para publicación de productos académicos	Evidencia documental	
						Colaborar con base de datos de revistas nacionales e internacionales	Evidencia documental	
						Establecer vinculación con instituciones y asociaciones que se encuentren vinculadas a redes de investigación nacionales e internacionales.	Convenios	
4.3 Fortalecer la infraestructura de la actividad científica, tecnológica y de innovación.	4.3.1 - Aprovechamiento interinstitucional de las instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación	Número de convenios de uso compartido de instalaciones s para las actividades científicas, tecnológica s y de innovación realizados	Convenio realizado	Número de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación realizados en el año N	4	Gestionar la infraestructura, equipo y software utilizados para fines de investigación científica y tecnológica e innovación.	Evidencia documental	DV/JD/SPeI
						Propiciar el aprovechamiento compartido de las instalaciones para actividades científicas, tecnológicas y de innovación.	Evidencia documental	
						Diseñar el programa de operatividad de convenios	Evidencia documental	

Eje Transversal. Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.

Línea de Acción	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Medio de verificación	Áreas Responsable
E.T.4. Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas de investigación, desarrollo tecnológico e innovación.	ET.4.1- Promoción de la investigación con enfoque en la inclusión , igualdad y desarrollo sustentable	Porcentaje de proyectos de investigación con enfoque en inclusión , igualdad y desarrollo sustentable	Proyectos de investigación focalizado	(Número de institutos tecnológicos y centros que implementaron el código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil en el año N/Total de institutos tecnológicos y centros en el año N)*100	40%	Promover el desarrollo de proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo financiados	Evidencia documental	SPeI
						Promover la participación en convocatorias con enfoque en inclusión , igualdad y desarrollo financiados	Convocatorias publicadas	
	ET.4.2 - Implementación de acciones afirmativas para la equidad de género	Número de acciones afirmativas para la equidad de género implementadas	Acción implementada	Número de acciones afirmativas para la equidad de género implementadas en el año N	8	Aplicar el PATIV 2023 y el Cronograma de la Norma 025	Reporte de actividades realizadas	UG

Objetivo 5. Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.

Línea de Acción	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Método de verificación	Áreas Responsable
5.1. Optimizar los mecanismos de vinculación institucional.	5.1.1 - Consolidación de los Consejos de Vinculación Institucional de los institutos tecnológicos	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con Consejos de Vinculación en operación	Instituto tecnológico que cuenta con Consejo de Vinculación en operación	(Número de institutos tecnológicos y centros que cuentan con Consejos de Vinculación en operación en el año N/Total de institutos tecnológicos y centros en el año N)*100	100%	Aplicar el lineamiento para la operación de consejos y comité de Vinculación del TecNM.	Sesiones realizadas	DPV/SV/DV
	5.1.2 Actualización y fortalecimiento del marco normativo en materia de vinculación	Marco normativo de vinculación actualizado	marco normativo actualizado	Marco normativo de vinculación actualizado y fortalecido en el año N	1	Revisar la vigencia de las disposiciones normativas en materia de vinculación	Documentos actualizado	DPV/SP/DRH
	5.1.3 - Vinculación y cooperación entre institutos tecnológicos y centros en todas las áreas del quehacer institucional que contribuyan a la solución de problemas regionales y nacionales	Número de convenios vigentes de vinculación entre institutos tecnológicos y centros	Convenio de vinculación Intra TecNM vigente	Número de convenios de vinculación entre institutos tecnológicos y centros vigentes en el año N	4	Buscar la vinculación con Institutos para el fortalecimiento de capacitación, laboratorios, Residencias Profesionales etc.	Relación de Convenios firmados	SV/DV

Línea de Acción	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Método de verificación	Áreas Responsable
	5.1.4 - Fortalecimiento de la vinculación de los Institutos tecnológicos y centros con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales que contribuyan a la solución de problemas regionales y nacionales	Número de convenios vigentes de vinculación de los institutos tecnológicos y centros con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales	Convenio de vinculación vigente	Número de convenios de vinculación de los institutos tecnológicos y centros con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales vigentes en el año N	1	Realizar contacto con instituciones nacionales e internacionales con el perfil de nuestros programas de estudios	Directorio de empresas u organismos vinculados	SV/DV
	5.1.5 - Impulso de la oferta de servicios de capacitación, consultoría, desarrollo, investigación e innovación a las micro, pequeñas, medianas y grandes empresascomo medios de desarrollo, competitividad, sustentabilidad y generación de recursos	Número de convenios o contratos vigentes de vinculación con los sectores público, social y privado	Convenio o contrato de vinculación vigente	Número de convenios o contratos de vinculación con los sectores público, social y privado vigentes en el año N	4	Buscar la vinculación con Institutos para el fortalecimiento de capacitación, laboratorios, Residencias Profesionales etc.	Relación de Convenios firmados	DV

Línea de Acción	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Método de verificación	Áreas Responsable
	5.1.6 - Incremento en el número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado	Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado.	Estudiante participante	Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado en el año N	1	Gestión de vinculación	Evidencia documental	JD/DV
						Coordinar el Proceso de Residencias Profesionales para lograr la participación de 198 Estudiantes realizando dicho proceso.	Listado de Residentes	
						Dar seguimiento a los estudiantes que realizan proyectos académicos.	Listado de Estudiantes en Proyectos	
5.2. Fomentar la gestión de la propiedad intelectual.	5.2.1 - Promoción de la protección de la propiedad intelectual	Número de registros de propiedad intelectual	Propiedad intelectual registrada	Número de registros de propiedad intelectual en el año N	1	Fomentar la protección de la propiedad intelectual.	Evidencia documental	SPeI
						Fortalecer la operación de la oficina de transferencia tecnológica del ITSNa.	Evidencia documental	
						Impulsar la celebración de convenios con organismos y agencias nacionales e internacionales en materia d registro y protección de la propiedad intelectual.	Evidencia documental	

Línea de Acción	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Método de verificación	Áreas Responsable
5.3. Desarrollo del talento emprendedor y la creación de empresas de base tecnológica.	5.3.2 - Vinculación del TecNM a través de sus egresados	Porcentaje de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso (Licenciatura)	Egresado incorporado al mercado laboral	(Número de egresados de nivel incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso/Total de egresados de nivel licenciatura)*100	50%	Aplicar el procedimiento de Seguimiento de Egresados	Resultados del procedimiento	JD/DV
						Incorporación en bolsa de trabajo externas para vacantes laborales.	Publicaciones realizadas	

Eje Transversal. Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.

Línea de Acción	Proyecto	Indicador	unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Medio de verificación	Áreas Responsable
E.T.5. Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas de vinculación y emprendimiento	ET.5.1 - Fortalecimiento del emprendimiento con enfoque en la innovación y sustentabilidad	Número de proyectos de emprendimiento con enfoque innovación y sustentabilidad	Proyectos de investigación focalizado	Número de proyectos de emprendimiento con enfoque de innovación y sustentabilidad en el año N	2	Gestionar el cumplimiento del Programa de Modelo Talento Emprendedor	Lista de Proyectos.	SV/DV
	ET.5.2 - Promoción del servicio social en programas de inclusión e igualdad	Número de estudiantes de servicio social que participan en actividades de inclusión e igualdad	Estudiante de servicio social participante	Número de estudiantes de servicio social que participan en actividades de inclusión e igualdad en el año N	4	Realización de programa de servicio social de inclusión e igualad del Instituto Tecnológico Superior de Naranjos	Evidencia documental	DRPySS

Eje Estratégico 3. Efectividad organizacional.

Ampliar el marco de actuación del TecNM, y optimizar el cumplimiento de sus propósitos, requiere de una revisión del marco jurídico-normativo y de la modernización de los procesos sustantivos y adjetivos, así como de la consolidación de los sistemas de gestión.

Objetivo 6. Mejorar la gestión institucional con la sociedad con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.

Línea de Acción	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Método de verificación	Áreas Responsable
6.1 Renovar el marco jurídico normativo del TecNM	6.1.2 Rediseño de la estructura organizacional y manuales de organización del TecNM y de sus institutos tecnológicos y centros.	Manual de organización actualizado	Manual de organización actualizado	Manual de organización actualizado del año N	1	Aplicar las correcciones vertidas por la contraloría al proyecto de Manual General de Organización	Manual de Organización Autorizado	SP/SA/SAD/DPyP /DRH
	6.1.3 Actualización de manuales de procedimientos que regulan la operatividad del TecNM	Manual de procedimiento actualizado	Manual de procedimiento actualizado	Manual de procedimiento actualizado del año N	1	Elaboración del Manual de Procedimiento	Propuesta de Manual de Procedimiento	SP/SA/SAD/DPyP /DRH
	6.1.4 Actualización de documentos jurídico normativos que regulan el quehacer del TecNM y de sus institutos tecnológicos y centros .	Número de documentos jurídico-administrativos creados y/o actualizados	Número de documentos jurídico-administrativos creados y/o actualizados	Número de documentos jurídico-administrativos creados y/o actualizados del año N	1	Realizar las revisiones de la documentación oficial para realizar las actualizaciones pertinentes	Evidencia documental de la revisiones	SP/SA/SAD/DRH
6.2. Fortalecer los mecanismos para la gobernanza y mejora de la gestión institucional.	6.2.1 Mejora de los procesos de planeación democrática en el TecNM	Porcentaje de programas de trabajo elaborados de forma inclusiva y democrática	Programa de trabajo elaborado	(Número de Institutos tecnológicos y centros que elaboraron su programa de trabajo de forma inclusiva y democrática en el año N/Total de institutos tecnológicos y centros en el año N)	1	Integración y elaboración del Programa de Trabajo Anual autorizado	Programa de Trabajo Anual Autorizado.	DA/DPyV/SAD/S P/DE

Línea de Acción	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Método de verificación	Áreas Responsable
	6.2.3 - Consolidación de los sistemas de gestión de la calidad, ambiental, de energía, de igualdad de género, de salud y seguridad, y de responsabilidad social en los institutos tecnológicos y centros	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión de la calidad certificado	Instituto tecnológico certificado	(Número de institutos tecnológicos y centros certificados en el sistema de gestión de la calidad en el año N/Total de institutos tecnológicos y centros en el año N)*100	100%	Seguimiento de acreditación del Sistema de Gestión de Calidad, bajo la norma ISO 9001:2015	Auditorias externa realizada	SGC/DPyV/DA/SA
		Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión ambiental certificado	Instituto tecnológico certificado	(Número de institutos tecnológicos y centros certificados en el sistema de gestión ambiental en el año N/Total de institutos tecnológicos y centros en el año N)*100	100%	Realizar las gestiones pertinentes para la acreditación de del Sistema de Gestión Ambiental	Evidencia documental	SGA/DPyV/DA/SA
		Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con el modelo de equidad de género certificado	Instituto tecnológico certificado	(Número de institutos tecnológicos y centros certificados en el modelo de equidad de género en el año N/Total de institutos tecnológicos y centros en el año N)*100	100%	Realizar el seguimiento de acreditación al Modelo de Equidad de Género	Certificado Vigente	UG/DPyV/DA/SA
6.4. Fortalecer los mecanismos para garantizar la transparencia, rendición de cuentas y el combate a la corrupción.	6.4.3 - Consolidación de la cultura de rendición de cuentas y de acceso a la información pública en los institutos tecnológicos y centros	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros con informe de rendición de cuentas presentado	Instituto tecnológico y centro con informe presentado	(Número de institutos tecnológicos y centros con informe de rendición de cuentas presentado en el año N/Total de institutos tecnológicos y centros en el año N)*100	100%	Elaboración de Estados Financieros	Seguimiento Mensual	DRF/DPyP/SP/SAD
						Integración del Informe de Rendición de Cuentas	Oficio de entrega	DE/DPyP

Eje Transversal. Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.

Línea de Acción	Proyecto	Indicador	Unidad de medida	Método de cálculo	Meta 2023	Acciones	Medio de verificación	Áreas Responsable
ET.6. Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas administrativos y cuidado del medio ambiente.	ET.6.1 - Disminuir de manera sustancial la generación de desechos mediante políticas de prevención, reducción, reciclaje y reutilización	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que operan el programa institucional de cero plásticos de un solo uso	Instituto tecnológico con programa en operación	(Número de institutos tecnológicos y centros que operan el programa institucional de cero plásticos de un solo uso en el año N/Total de institutos tecnológicos y centros en el año N)*100	100%	Difusión y ejecución de campañas preventivas	Publicaciones realizadas	DG

Directorio del Instituto Tecnológico Superior de Naranjos

Dr. Eloy Jesús Méndez Sánchez
Director General

Mtra. Alma Vianey Obando Proo
Directora Académica

Lic. Mariel Fernanda Uribe Flores
Directora de Planeación y Vinculación

Lic. Marco Antonio Rodríguez González
Subdirector Académico

Dra. Leonor Tomasa Hernández del Ángel
Subdirectora de Posgrado e Investigación

Mtra. Zúrich Del Ángel Ortiz
Subdirectora de Vinculación

Lic. Arianna Ruedas de León Sandoval
Subdirectora de Planeación

Lic. Emilio Lara González
Subdirector Administrativo

Lic. Sara Cervantes Domínguez
Jefa de División de Ingeniería Industrial

Lic. Liliana Mar Cruz
Jefa de División de Ingeniería en Gestión Empresarial

Ing. Leyardin Felissa Lira Vera
Jefa de División de Ingeniería en Logística

Ing. Gregorio de Jesús Oviedo Cruz
Jefe de División de Ingeniería en Tecnologías de la Información y Comunicaciones (Tic's)

Ing. Giovana Soledad Aldama Moreno
Jefa de División de Ingeniería en Innovación Agrícola Sustentable

Ing. Homobono Ortega Gómez
Jefe de Departamento de Control Escolar

Ing. Virginia Soledad Gómez Iglesias
Jefe de Departamento de Estadística

Mtra. Bedalia Guevara Álvarez Mtra Jefa de Departamento de Posgrado e Investigación

Mtra. Citlali Arriaga Purata
Jefa de Departamento Ciencias Básicas

Ing. Tania Stefani Lugo Martínez
Jefa de Departamento de Desarrollo Académico

Ing. Clara Huerta Mar
Jefa de Departamento de Residencias Profesionales y Servicio Social

Lic. Miguel Ángel Flores del Ángel
Jefe Departamento de Vinculación

Lic. Joseline Castellanos Ramírez
Jefa de Departamento de Difusión y Concertación

Lic. Guadalupe Omaña Maya
Jefa de Departamento de Recursos Financieros

Lic. Alejandra Torres Aguilar
Jefa Departamento de Planeación y Programación

Ing. Carlos Arturo Cano Villegas
Jefe de Departamento de Recursos Materiales y Servicios

C.P. José de Jesús Cruz Aquino
Jefe del Departamento de Recursos Humanos